

部下の**主体性**を高め組織を強くする

合同型

管理職研修

研修開催日	A日程 オンライン	2023年 6月8日(木)・8月24日(木)
	B日程 会場開催	2023年 9月12日(火)・11月21日(火)

プレイヤーとしてでなく、チームの成果創出を実現するには、部下一人ひとりの主体性向上がカギとなります。部下が主体性を高め、最大のパフォーマンスが発揮できる組織について考え、学び合うことのできる、企業合同型の管理職・リーダー向け研修です。

本研修の3つの特長

1 診断ツールで自身と部下の主体性を測定、現状を把握し強みと課題を可視化 組織を強くするための具体的施策を策定する

主体性向上には「仕事の意味・意義・目的の理解」や、「仕事の達成感」「良好な人間関係」などの要素が大きく影響します。本研修では、5分程でできる診断ツールを用いて、これらの要素に関する現状把握とその要因を分析し、部下の主体性を高めるために必要な具体的施策を考え、現場で実行できる土台をつくります。本研修ではまず、組織を強くするための重要な要素を知ること、そして、部下の成熟度に応じた指導方法や、管理者として主体性向上を促すコツをお伝えします。

2 成長を促すコミュニケーションスキルを習得し、 部下を「受け身のフォロワー」から「主体者」へ導く

チームを率いるマネージャー・リーダーは、“人を通して成果を出す”ことが求められます。成果を上げ続けるチームをつくるためには、「上司の指示に忠実に従うだけの受け身のフォロワー」ではなく、自分が求められている役割を理解し、自分で仕事を見つけ、推進できる「主体者」を育成する必要があります。本研修ではロールプレイングを通して、部下との具体的なコミュニケーションの方法(コーチングスキル)や、指導のポイントを習得します。

3 心理的安全性のある組織へ 働きやすい環境を自らつくり、3年後の自部署の“あるべき姿”を明確にする

組織の中で自分の考え・意見を言い合える「心理的安全性」の高いチームでは、メンバーの生産性やエンゲージメントが向上していきます。部下の主体性を高めていくには、「心理的安全性」を高めるための環境づくりも管理職の仕事です。本研修ではグループディスカッションや意見交換を通して、環境作りに必要な視点や取りくみについて考え、他社の管理職との深い対話を通じて、マネージャー・リーダーとしての在り方を熟考し、3年後の自部署の“あるべき姿”を明確にします。

実施概要

開催日時
A日程 (オンライン) 2023年6月8日(木)・8月24日(木)[2日間]
B日程 (会場開催) 2023年9月12日(火)・11月21日(火)[2日間]
※時間は全て13:00~17:00

開催場所
A日程 オンライン (Zoom実施) ※お申し込み後URLを発行致します。
B日程 KEC梅田本校 研修室

研修受講料
お一人様
A日程 (オンライン) 45,000円 [税込49,500円]
B日程 (会場開催) 48,000円 [税込52,800円]

【研修の事前・事後】
主体性を測定する
診断フォーム回答
(受講生・受講生部下)

研修カリキュラム

第1回目 A日程 6月8日(木) B日程 9月12日(火)

オリエンテーション

- 研修の目的
- 管理職として抱える課題の共有

管理職の仕事と役割

- 部下育成を通して成果を出す
- 管理職が果たすべき責任とは
- 意識と捉え方で行動と結果は変わる

自分を知る・部下を知る・チームの状態を知る

- 自身と部下の幸福度・主体性を知る
- 診断結果とその要因について考える
(事前の診断結果)

エンゲージメント* 向上のために

- ポジティブとネガティブが組織に与える影響
- 社員のエンゲージメントが上がることによる効果

自部署の"あるべき姿"をデザインする①

- 部下のパフォーマンスを高め成果を出すチーム作り
- 「3年後の理想の組織」
- そのために明日からできることは何ですか?
- 次回の研修に向けて取り組み課題設定

第2回目 A日程 8月24日(木) B日程 11月21日(火)

前回の振り返りと課題の確認

- 職場での取り組みの共有
- 職場での実践の結果・気づき共有

部下の主体性を上げ成長を促すコミュニケーション

- 上司に求められるコミュニケーションスキルとは
- コーチング・ティーチング・トレーニング

部下の目標達成を支援する

- コーチングの目的と実施ポイント
- 実践ロールプレイング

自部署"あるべき姿"をデザインする②

- 「3年後の理想の組織」のブラッシュアップ
- アクションプランの策定

アクションプラン策定後のフォローもいたします

※エンゲージメントとは…従業員の会社に対する「愛着心」や「思い入れ」をあらわすもの

お問合せ・お申込み 下記で記入の上、FAXにてお申込みください。

※定員になり次第受付を終了します。

ホームページでのお問合せは
www.consul.kec.ne.jp

お電話でのお問合せは
☎ 0120-668-841

メールでのお問合せは
jissen@kec.ne.jp

ホームページは
コチラから



KEC教育グループ ビジネスコンサルティング 〒530-0002 大阪市北区曽根崎新地2-6-12小学館ビル9F

部下の主体性を高め組織を強くする

2023年度 合同型管理職研修お申込み

会社名	部署名	参加人数	名
御担当者名	(カナ)		
御住所	(〒 -)		
TEL	E-mail		

FAX 06-6345-7550

番号の押し間違いにご注意ください

※お申込み確認後、追って担当者よりご連絡します。