

企業経営者・幹部のための

# 新規事業の実践論 集中講座

## 新規事業を立ち上げ続けられる人と組織を生み出すには？

新規事業開発の専門会社AlphaDriveと、組織・人材開発の専門機関KECビジネスコンサルティングによる、近畿エリアの企業経営者・幹部のための特別プログラム「新規事業の実践論・集中講座」を開催します！企業経営者・幹部のための、新規事業開発のポイントや事業性評価、投資判断のポイントを短期集中で理解するためのプログラムです。

### セミナーの特徴

12,000件以上の新規事業アイデア創出支援を通じた体系的なノウハウの要点を2日間で学習

新規事業に対する投資判断や事業のマネジメントを行う企業経営者・幹部向け

新規事業に取り組む近畿エリアの企業経営者・幹部との横のつながりができる

### セミナーのゴール

- 新規事業を立ち上げていく「正しい方法」が理解できる
- 新規事業の事業性評価や投資判断のポイントがわかる
  - 新規事業を任せる人材の育成方法がわかる

講座監修

株式会社アルファドライブ  
代表取締役社長兼CEO

麻生要一



## 「新規事業の実践論」

(NewsPicksパブリッシング)

不確実性の高い新規事業の成功確率をいかに高めるか？5000の事業を支援し、自らも起業したリクルートの元新規事業開発室長が明かす成功と失敗の法則とは？チーム作りの人数の鉄則から社内会議の通し方まで、現場ですぐ役立つリアルな方法論を一挙公開。本講座では、企業経営者・幹部の立場における新規事業の実践的なノウハウ・マインドを解説します！

企業経営者・幹部の立場における新規事業の実践的なノウハウ・マインドを解説します！



DAY 1

2.13 (火)

13:00-18:00

DAY 2

2.19 (月)

13:00-18:00

対象者 近畿エリアの企業経営者・幹部、新規事業をマネジメント・評価する立場にある方

※新規事業に取り組む担当者様向けの内容ではございません

会場 大阪市内の会場を予定

参加費 7万円(税別)

定員 50名

申し込み方法

右のQRコードもしくは以下のセミナー詳細ページに記載の申し込みフォームよりお申し込みください。



<https://incubation-region.alphadrive.co.jp/news/executive-seminar>

締め切り 2024年2月9日(金) 17:00

<p><b>講座内容</b></p> <p><b>DAY 1</b></p> <hr/> <p><b>2024.2.13(火)</b> 13:00 - 18:00 (懇親会 18:00~)</p>	<p><b>新規事業のプロセスを俯瞰する</b></p> <p>ゼロから新規事業を検討し始めてEXITするまでの全体プロセス / 新規事業の各プロセスにおいてすべきこと・すべきでないこと / 新規事業開発にかかる予算や時間、人的リソースの考え方</p>
	<p><b>新たな顧客と課題の見つけ方</b></p> <p>「顧客と課題」の設定が正しくできているとはどういうことか / 顧客セグメントを切る・課題を構造的に捉える社内で提案された新規事業アイデアの評価とフィードバックのポイント</p>
	<p><b>事例セミナー 新規事業に取り組む中小企業経営者のゲスト講演＋トークセッション</b></p> <p>新規事業に取り組む企業経営者による事例紹介 / 中堅・中小企業が新規事業を生み出し続けるにはいかにして従業員のWillを引き出し、社内起業家として育成するか</p>
	<p><b>懇親会</b> 講座参加者同士のネットワーキングを目的とした懇親会を開催します。参加費無料 / 立食形式</p>
<p><b>講座内容</b></p> <p><b>DAY 2</b></p> <hr/> <p><b>2024.2.19(月)</b> 13:00 - 18:00 (懇親会 18:00~)</p>	<p><b>顧客ヒアリングのポイント</b></p> <p>新規事業の顧客ヒアリングの構造的な難しさ、「顧客は嘘をつく」 / 顧客ヒアリングを効果的に行うポイント、ヒアリング相手獲得のポイント / 新規事業の担当者に顧客ヒアリングに向かわせるポイント</p>
	<p><b>効果的なプロトタイピング</b></p> <p>「なるべく作らないこと」をポイントとしたプロトタイピングの考え方 / 効果的なソリューション仮説検証のためのプロトタイピングの6段階 / 中小企業こそ、高速なプロトタイピングに向いている</p>
	<p><b>ビジネスモデル・マネタイズ</b></p> <p>ビジネスモデルを考えると、利益の残るビジネスモデルの考え方 / 新しい商品やサービスの価格設定のポイントと避けるべき考え方 / 代表的なマネタイズモデルの種類とそれぞれの特徴</p>
	<p><b>懇親会</b> 講座参加者同士のネットワーキングを目的とした懇親会を開催します。参加費無料 / 立食形式</p>
<p>本講座の後続プログラムとして、新規事業担当者向けの6ヶ月間程度の実践型プログラムの開催を予定しております。詳細は後日公開予定です。</p>	

## 講師紹介



**古川 央士**

株式会社アルファドライブ  
取締役 兼 COO



**宇都宮 竜司**

株式会社アルファドライブ  
地域共創事業部長



**白杉 大**

株式会社アルファドライブ  
Incubation Suite プロダクトオーナー

## AlphaDrive

AlphaDriveは企業内新規事業支援の専門企業です。総計12,200件以上の新規事業アイデア創出から100件以上の事業化・子会社化まで伴走してきたケーススタディに基づく体系的なノウハウと経験豊富はメンターによる伴走支援を提供しています。

### KECビジネスコンサルティング

KECビジネスコンサルティングは、「経営戦略・計画策定」～「組織開発・人事システム構築」「人材開発・社員研修」までをトータルにサポートし、企業の持続的発展を支援しています。